

Projet de territoire – Atelier
participatif – 16 avril 2019



Dynamiques économiques et transition



Sommaire de la présentation

- La démarche de projet de territoire : enjeux et modalités de travail (15')
- Dynamiques économiques et transition : éléments d'échange (30')
- Travail en groupe (1h30)

Présentation des bureaux d'étude

URBICAND

- Projets de territoires (EPCI, Pays, PNR...)
- Planification (SCOT, PLUi...)
- Projets urbains et d'aménagement



ESPELIA

- Organisation des collectivités
- Fiscalité et finances publiques
- Accompagnement administratif et réglementaire
- Mise en place et gestion de services





La démarche de projet de territoire : enjeux, méthode

Une démarche structurante pour les collectivités (EPCI, communes)

Un projet de territoire, pour...

Construire une politique opérationnelle, concrète, qui répond à des enjeux d'aménagement intercommunaux qui s'expriment au-delà de l'échelle communale

Renforcer l'efficacité de l'action publique
-> cohérence de l'action publique (+ de clarté dans la répartition des rôles)
-> meilleure organisation technique et financière

Intégrer les évolutions en cours
-> transferts de compétence
-> montée en puissance des EPCI sur différents volets
-> mutualisations
-> ...

→ Construire la feuille de route pour la Communauté de Communes, politique et technique, en prenant du recul par rapport au quotidien



Conditions de réussite

- Impliquer les élus et acteurs : une condition de réussite fondamentale
- Clarifier la répartition des missions entre EPCI et communes
- Faire preuve de pragmatisme pour un programme 2020 – 2030 opérationnel
- Positionner le projet au regard des politiques d'échelle supérieure



Calendrier général

	Janv	Fev	Mars	Avr	Mai	Juin	Juil	Sept	Oct	Nov	Dec
Phase 1 - Préparation	  										
Phase 2 - Diagnostic				 	 						
Phase 3 - Scénarisation et élaboration de la stratégie						 		 			
Phase 4 - Définition du programme d'action										 	 

-  Réunions de pilotage (COPIL)
-  Conseils communautaires
-  Ateliers "projet de territoire" ouverts aux élus et aux acteurs
-  Echanges avec les services techniques
-  Réunions publiques participatives
-  Entretiens préalables (10+10)

Temps d'échange

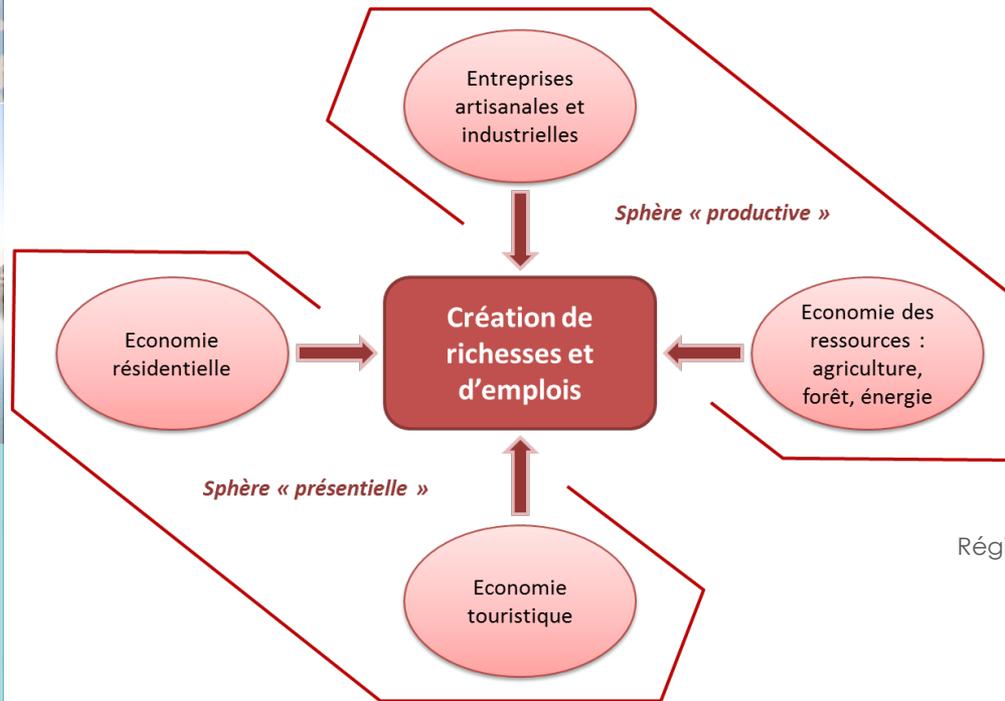
- Quelles interrogations par rapport à la démarche ? A la méthode de travail ?
- Quelles remarques par rapport aux enjeux de la démarche ?
- Quelles attentes particulières ?



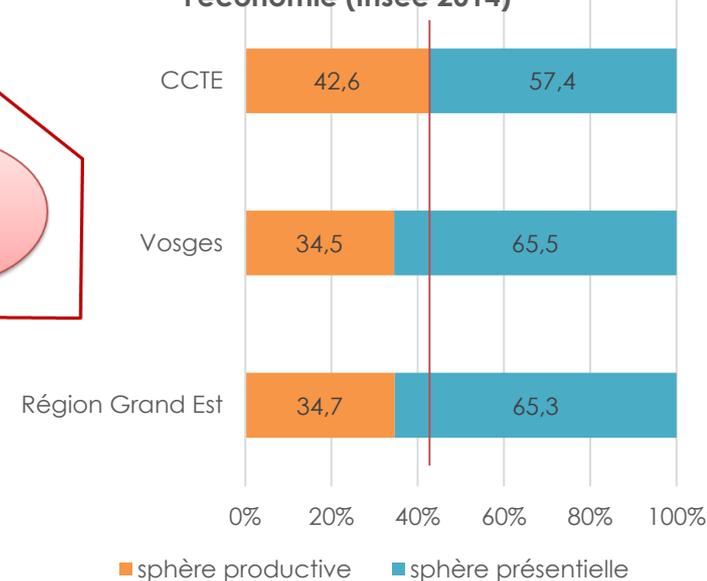
Dynamiques économiques et transition : éléments d'échange

Les leviers du développement économique sur le territoire

Les grands moteurs de l'économie locale



Emplois selon les grandes sphères de l'économie (Insee 2014)

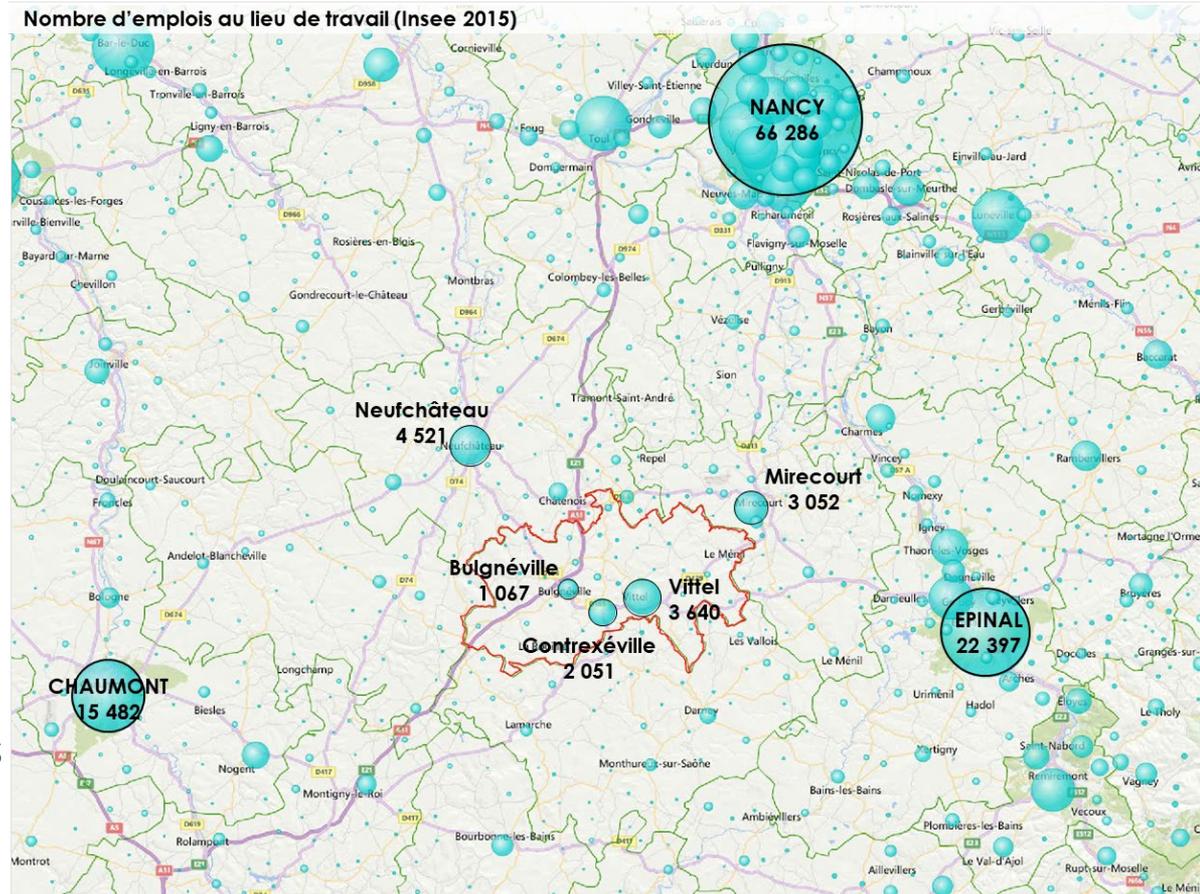


QUESTIONS : Quel équilibre rechercher entre les 4 grands moteurs économiques ? Quelles synergies développer entre ces différents secteurs ?

Les leviers du développement économique sur le territoire

Un territoire qui concentre l'emploi sur place

- Un pôle de 8200 emplois / 8200 actifs au cœur d'un espace à dominante rurale
- Un bassin d'emploi sensible aux variations de l'économie, avec une perte d'emplois depuis la crise économique de 2008 (-10% depuis 1999 soit -863 emplois)

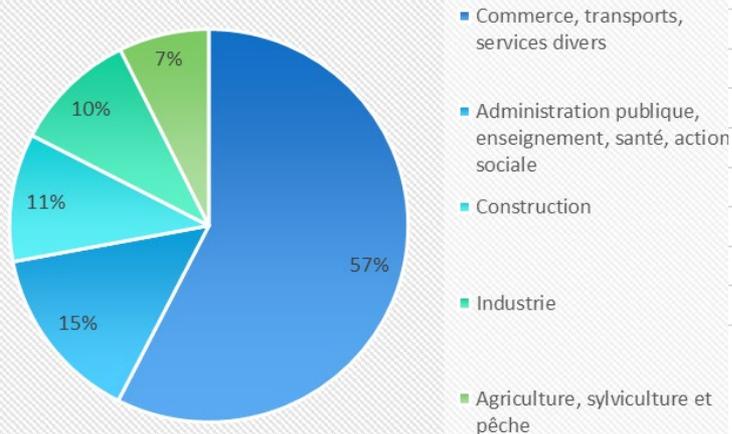


Les leviers du développement économique sur le territoire

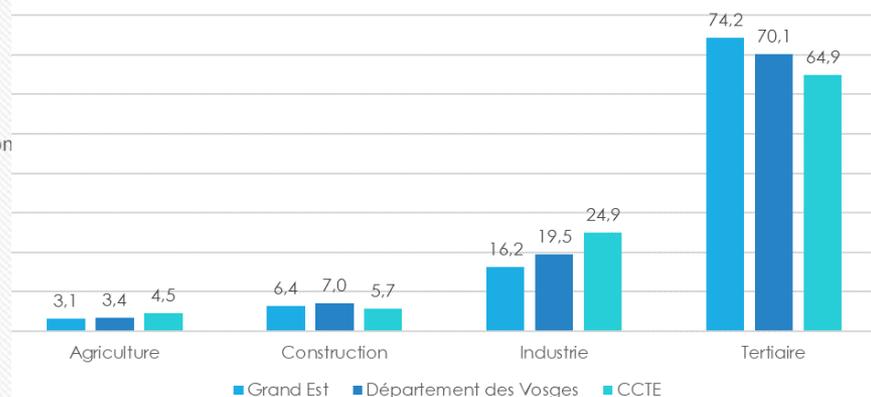
Une complémentarité des sphères de l'économie

- Une économie productive affirmée regroupant 43% des emplois locaux, fonctionnant en interconnexion autour des grands groupes agroalimentaires (25% d'emplois industriels)
- Une économie présentielle développée s'appuyant en particulier :
 - sur le thermalisme et l'activité touristique spécifique (casinos, Club Med, ...)
 - sur l'accueil des différentes catégories de populations résidentes : personnes âgées, actifs, familles, ...

Répartition des établissements actifs par secteur d'activité au 31 décembre 2015 (Insee)



Emplois par grand secteur d'activité (Insee 2015 - %)

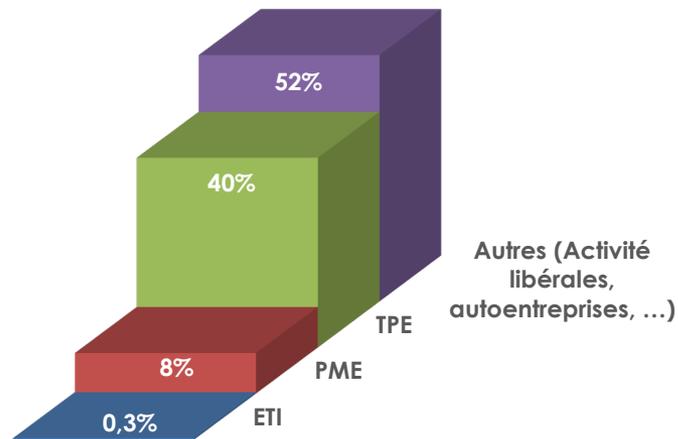


Les leviers du développement économique sur le territoire

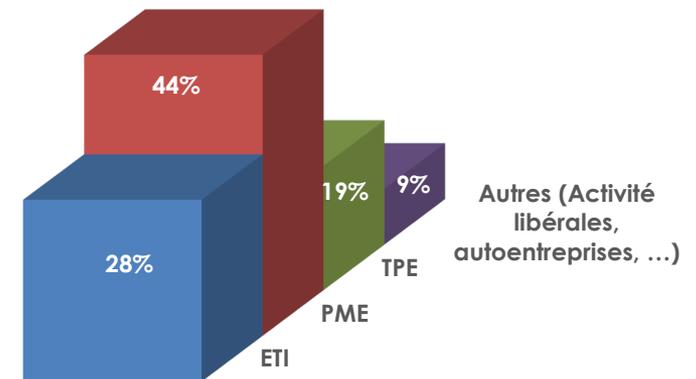
Des masses salariales concentrées dans des PME/ETI

- Près de 1000 entreprises en activité sur le territoire, dont 4 entreprises de taille intermédiaire (ETI) regroupant près de 30% des emplois du territoire : Nestlé Vittel & Contrexéville, l'Ermitage, CHI de l'Ouest Vosgien
- Des PME (10 à 250 salariés) représentant 8% des entreprises mais 44% des emplois
- Un réseau dense de TPE et d'autoentreprises représentant près de 30% des emplois dont environ 250 entreprises artisanales sur le territoire

Entreprises du territoire par catégorie (SIRENE 2019)



Répartition de l'emploi par catégorie d'entreprise (SIRENE 2019)

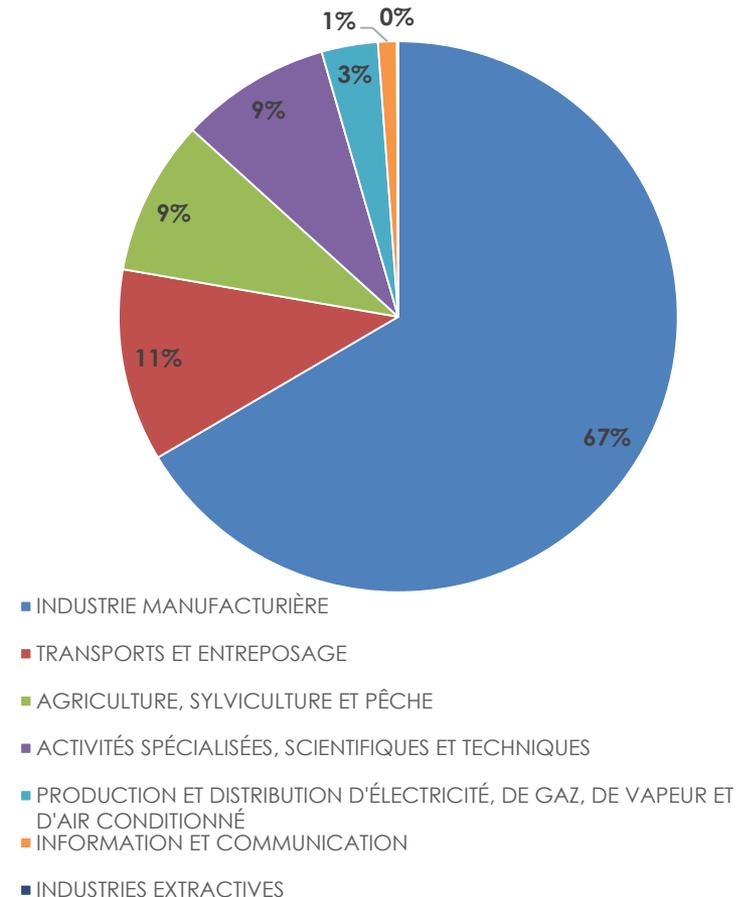


L'économie productive

Une interdépendance des activités productives

- 3100 emplois issus de la sphère productive de l'économie, dont 2/3 liés à l'activité agroalimentaire
- Une certaine interdépendance des activités industrielles :
 - Des activités de « transformation » des ressources locales : Nestlé Waters, l'Ermitage, Cérélia...
 - Un tissu de PME/TPE qui gravite autour des grandes industries : fournisseurs et sous-traitants industriels, transport/logistique, services aux entreprises, ...

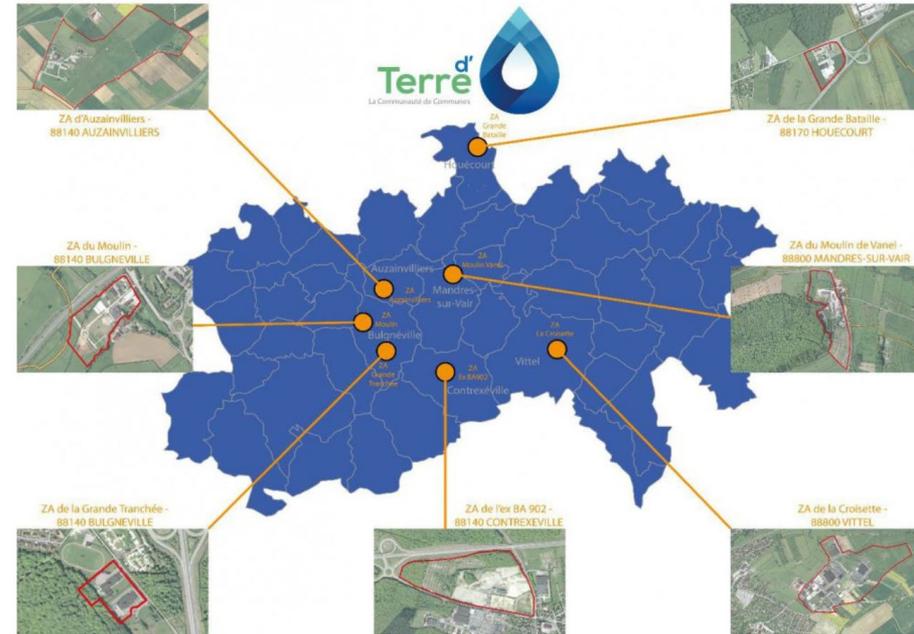
Part de l'emploi estimée par grand secteur de l'économie productive



L'économie productive

Des capacités d'accueil importantes

- 7 ZAE pour un total de 180 hectares, dont 89 ha disponibles
- Des enjeux d'optimisation des aménagements sur Auzainvilliers : accessibilité, qualités paysagère et environnementale, desserte numérique THD, vocations...
- Une offre d'immobilier d'entreprises qui se développe :
 - incubateur à Vittel
 - des réflexions possibles sur le développement d'une offre d'immobilier complémentaire



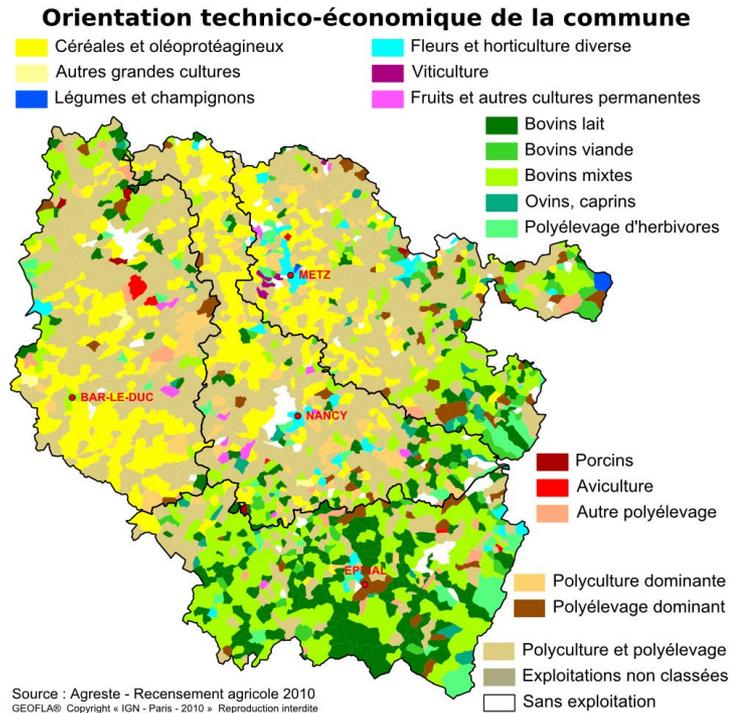
Zone d'activités - CCTE	Surface totale	Surface disponible
ZA d'Auzainvilliers - 88140 AUZAINVILLIERS	79 ha	59 ha
ZA de la Grande Tranchée - 88140 BULGNEVILLE	3 ha	non
ZA du Moulin - 88140 BULGNEVILLE	9 ha	5 ha
ZA de l'ex BA 902 - 88140 CONTREXEVILLE	26 ha	10 ha
ZA de la Grande Bataille - 88170 HOUDECOURT	6 ha	non
ZA du Moulin de Vanel - 88800 MANDRES-SUR-VAIR	17 ha	4 ha
ZA de la Croisette - 88800 VITTEL	39 ha	11 ha

QUESTION : Quels besoins fonciers et immobiliers pour faciliter l'accueil des entreprises ?

L'économie productive

Des activités agricoles et forestières à valoriser

- Une activité agricole conditionnée par les politiques de protection de la ressource en eau, de grandes exploitations (91 ha en moyenne, 195 ha à Vittel) et 67% de STH
- Des productions labélisées, à valeur ajoutée : AOC Munster, Miel, IGP Emmental, mirabelles, bergamote
- Quelques TPE liées à l'activité agricole : matériel agricole, négoce bovin, commerce de produits laitiers...
- 9000 ha de forêts, une 15^e d'exploitants forestiers et une 10^e d'entreprises de transformation du bois (primaire)
- Quelques entreprises de transformation secondaire (papier/carton) : Lacroix Emballages, DS Smith Packaging



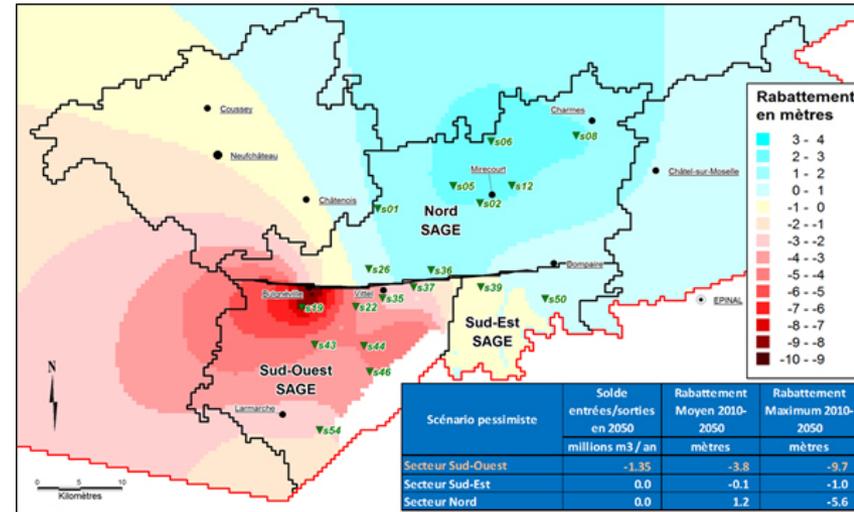
QUESTION :

Quelles ressources pourraient être mieux valorisées sur le territoire (bois, cultures spécialisées, énergies, ...) ?

L'économie productive

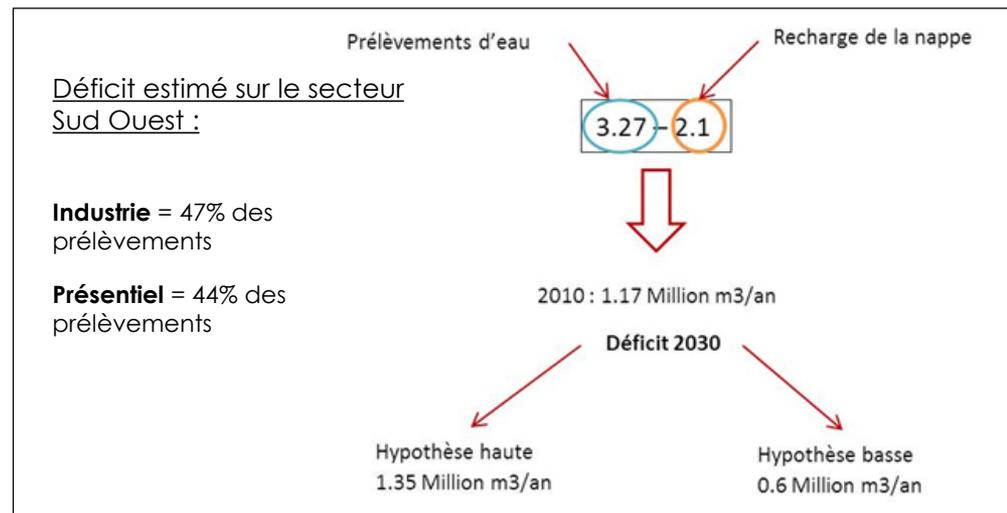
Des enjeux concernant la ressource en eau

- Un déficit quantitatif sur le secteur Sud-Ouest de la nappe GTI, avec des enjeux forts de gestion de la ressource
- Un besoin de mobilisation de ressources complémentaires avec des questionnements sur la façon d'optimiser les usages



QUESTION :

Comment développer et mettre en valeur les politiques de gestion environnementale des ressources ?

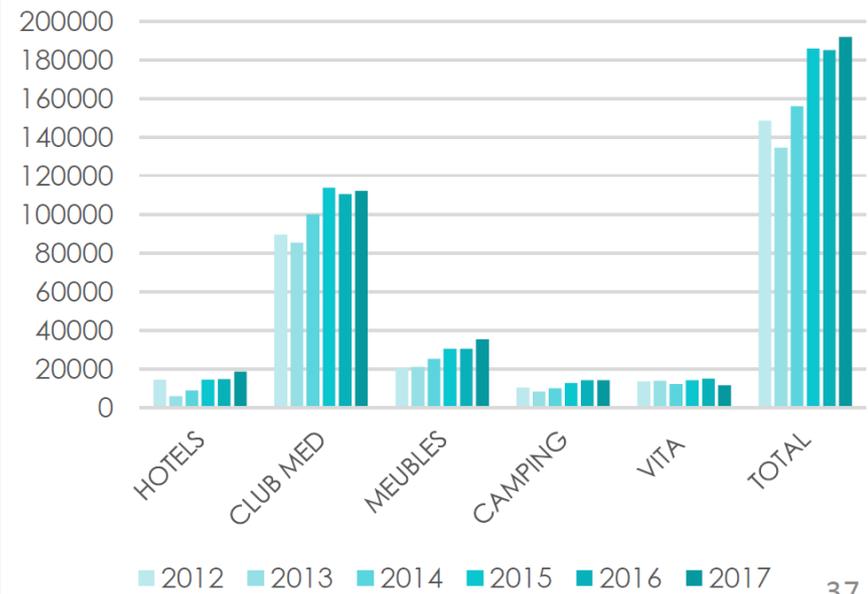


L'économie touristique

Des équipements touristiques à conforter

- Le tourisme, deuxième moteur de l'économie locale grâce à une offre spécifique : thermes, Club Med, casinos, hippodrome, CPO, palais des congrès
- Des locomotives touristiques à conforter et à mettre en réseau : Club Med et station thermale de Vittel (5000 curistes à l'année, en augmentation)
- Des enjeux importants :
 - D'amélioration de l'accessibilité des grands équipements
 - De connexion avec le reste du territoire et avec les pôles voisins

Evolution de la fréquentation de la station touristique de Vittel (en nuitées - source : SPL Destination Vittel Contrexéville)



L'économie touristique

Des enjeux de développement de l'offre d'hébergement

- Une baisse constatée de la qualité du service hôtelier et une vacance hôtelière problématique
- Une offre d'hébergement saturée lors des grands événements organisés sur le territoire (championnat de Cross Country, Tir à l'arc, ...)
- Un potentiel de développement de l'offre d'hébergement haut de gamme, notamment en lien avec l'accueil des curistes
- Des enjeux de coopération avec les territoires voisins pour structurer l'offre touristique

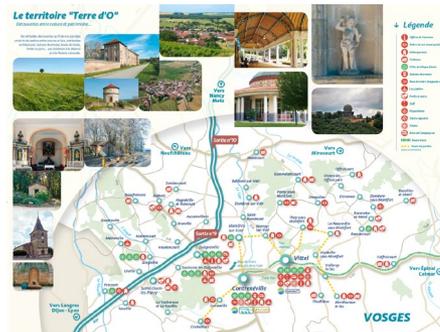
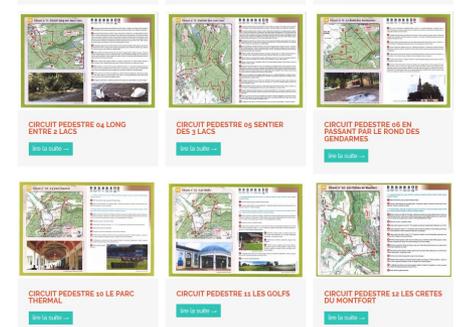


QUESTIONS : Quelles populations touristiques cibler dans les politiques de développement ? Quelles solutions de mobilité imaginer pour assurer de bonnes conditions d'accessibilité ?

L'économie touristique

Un potentiel de diversification de l'économie touristique

- Des itinérances touristiques à valoriser et un potentiel de développement des circuits VTT
- Un nombre important d'équipements sportifs (CPO, clubs...) et des enjeux de développement du sport nature
- Un patrimoine environnemental, historique et bâti à mettre en valeur pour renforcer l'attractivité touristique
- Un potentiel de développement du tourisme culturel et du tourisme d'affaires



espelia
Conseil pour
la performance publique

URBICAND

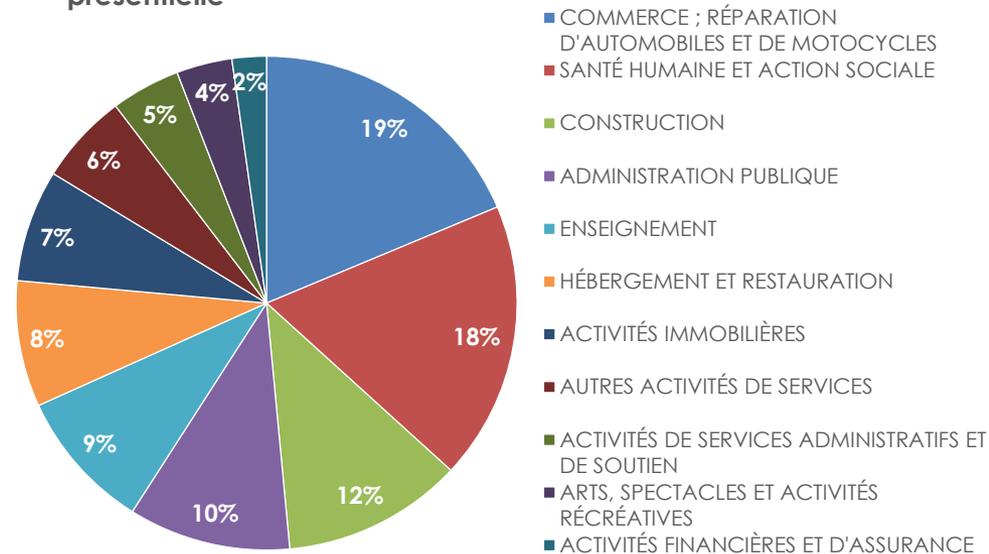
QUESTION : Comment mettre en valeur l'espace rural du territoire ?

L'économie résidentielle

Une économie présenteielle développée et diversifiée

- Un territoire qui joue un rôle d'accueil important, avec environ 5300 emplois liés à la sphère présenteielle
- 26% des emplois locaux affiliés à l'administration publique, la santé, l'enseignement ou l'action sociale (34% dans les Vosges)
- Santé et action sociale : une diversité de structures employeuses : CHi de l'Ouest Vosgien, ADAPEI, AVSEA, ADMR, EHPAD, médecins, infirmiers...

Part de l'emploi estimée par grand secteur de l'économie présenteielle



QUESTIONS : Certaines activités de services présentent-elles des fragilités ?
Quels secteurs faudrait-il développer/accompagner ?

L'économie résidentielle

Des enjeux d'optimisation des activités résidentielles

- Des enjeux liés au développement des services à la personne :
 - Des problématiques de recrutement
 - Des besoins de formation du personnel
- Des enjeux de maintien des équipements spécifiques (santé, éducation, ...) et d'anticipation des besoins d'aménagement
- Un potentiel de mise en réseau des différentes activités présentes, pour faciliter la mutualisation des moyens et la complémentarité des activités



QUESTION : Quels leviers mettre en œuvre pour faciliter le développement des services à la personne ?

L'économie résidentielle

Une offre commerciale à maintenir

- 1000 emplois liés à l'activité commerciale, mais une partie dépendante de la sphère productive : distribution Nestlé Water, FTRECAL (L'Ermitage), commerce de gros matériel agricole...
- Une densité commerciale importante avec plusieurs grandes et moyennes surfaces alimentaires et spécialisées (équipement de la maison et de la personne) sur Contrexéville
- Une centaine de commerces et services de centralité concentrés sur Vittel, et structurés par une association de commerçants (Vittel Union)

Principaux établissements commerciaux (hors commerce de gros) de plus de 10 salariés (SIRENE 2019)

Commune	Etablissement	Effectifs salariés
CONTREXEVILLE	CTRE DISTRIBUTEUR E.LECLERC	100 à 199 salariés
	INTERMARCHE	20 à 49 salariés
	BRICOMARCHE	20 à 49 salariés
AUZAINVILLIERS	PERRIER-VITTEL-CONTREX-HEPAR-QUEZAC-NEST	50 à 99 salariés
VITTEL	GARAGE LETERME	20 à 49 salariés
	CARREFOUR MARKET	20 à 49 salariés
	CREATION CONCEPT OPTIQUE	10 à 19 salariés
	LIDL	10 à 19 salariés
	PHARMACIE DES SOURCES	10 à 19 salariés
SANDAUCOURT	EG (STATION SERVICE)	10 à 19 salariés

QUESTIONS : Quels besoins d'amélioration de l'offre commerciale des centralités ? De l'offre en GMS ? Quel équilibre trouver entre les deux ?



Travail en groupe

Réflexion individuelle et collective



Travail individuel (15 minutes)

L'assemblée s'installe par tablées de 5-10 personnes
Chaque personne réfléchit sur un support individuel
« simple »



Echanges par tablées (1 heure)

Un « rapporteur » se porte volontaire pour chaque tablée
Un tour de table permet à chacun de s'exprimer
Un échange collectif permet de remplir le support
« collectif »



Restitution des débats (15 minutes)

Les conclusions de chaque tablée sont exprimées par son rapporteur
URBICAND conclut et présente la suite de la démarche
Un échange final permet d'ouvrir la réflexion

Le support de travail

1. Approche par grande thématique

THEMATIQUE	QUELLES SONT LES PROBLEMATIQUES PRIORITAIRES ?	QUELLES PISTES D' ACTIONS ENVISAGER ?
L'économie productive (industrie, activités agricoles et sylvicoles, artisanat)		
L'économie touristique (thermalisme, tourisme vert et patrimonial, équipements et hébergement, ...)		
L'économie résidentielle (commerce, services à la personne, santé & enseignement)		

2. Questions transversales

> Quel équilibre rechercher entre les différents moteurs économiques ?

> Quelles peuvent-être les synergies à développer entre les différentes activités implantées sur le territoire ?

Nom :



Les règles du jeu pour les tables rondes

- 
1. **Mixer les publics** : Elus et acteurs de la société civile
 2. **Se répartir entre les tables**, pour les élus d'une même commune ou les acteurs d'une même structure
 3. **Equilibrer le nombre de personnes par table**
 4. **Respecter les temps de parole** pour permettre à chacun de s'exprimer dans le tour de table – 1 heure d'échange = 5 minutes par personne !

